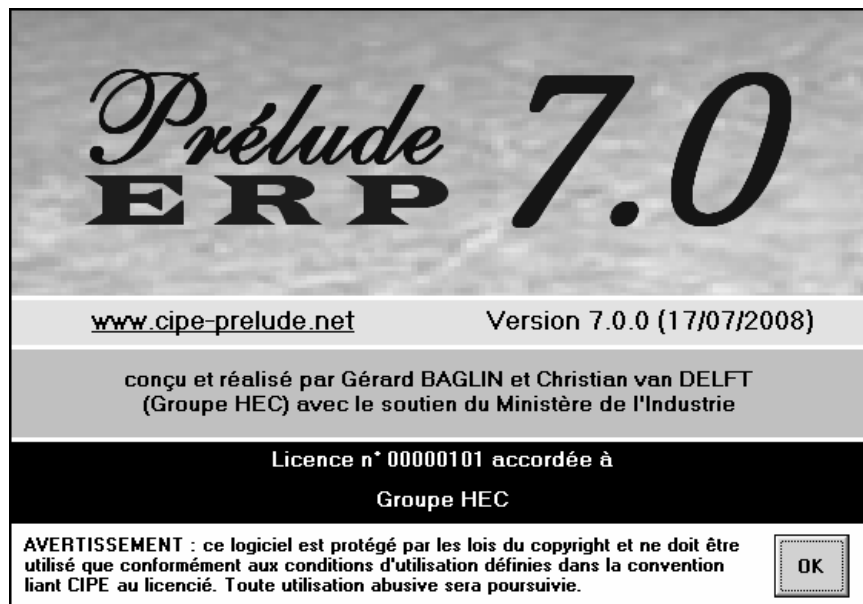


Exercice sur la planification

Christian van DELFT - Groupe HEC



Le problème de gestion de production considéré

L'usine **Fabric**, située à Lons-le-Saunier dans le Jura, fabrique des jouets et en particulier des modèles réduits de camions à ridelle, de camions de déménagement et de camions citernes. Il existe trois modèles de camions (camion déménagement, camion ridelle, camion citerne), chacun étant offert en deux couleurs (bleu et rouge).

Nous allons maintenant planifier la production de FABRIC sur les mois de janvier et février.

Le chef d'entreprise a effectué des achats de précaution pour couvrir les besoins du mois de janvier. Toutes les marchandises commandées ont été reçues. Les stocks initiaux ont été placés.

Avant les congés de fin d'année, tous les OF en cours ont été terminés.

Les programmes directeurs

- QUESTION 1** Des prévisions de vente pour janvier et février 2001 ont été entrées.
Examiner ces prévisions sur le **tableau des prévisions** (menu **Commercial**). Sélectionner la ligne **CD100** et cliquer sur **OK**.
La fenêtre de saisie des prévisions est affichée. Cliquer sur le bouton **Programme**. Faire apparaître les **mouvements prévisionnels** et le **graphique**.
- QUESTION 2** Cliquer sur la case **Nouvelles suggestions**. Qu'observe-t-on ?
Examiner de nouveau les **mouvements** et le **graphique**.
- QUESTION 3** En cliquant sur le bouton **Règles**, modifier **successivement** les paramètres de gestion **sur besoins** de l'article :
- Stock de sécurité : **100**
 - Lot minimum : **200**
 - Quantité multiple : **100**
 - Mode de gestion : **Besoins mensuels**
- Expliquer les différences.
Examiner de nouveau les mouvements et le graphique.
Sélectionner le mode de gestion **sur stock** avec un point de commande de 100 et une quantité économique de 100.
Expliquer les différences.
Revenir aux paramètres initiaux :
- Mode de gestion : Besoins hebdomadaires
 - Stock de sécurité : 0
 - Lot minimum : 0
- QUESTION 4** Cliquer sur le bouton **Options**. Cocher la case **Ne pas générer d'OF dans le délai de réaction**. Qu'est ce que le délai de réaction ?
Expliquer les différences.
Revenir aux paramètres initiaux.

Analyse des programmes des composants

- QUESTION 5** Appeler le programme directeur (menu **Planification**) d'un composant, par exemple **CH005**. Expliquer ce que l'on observe.
Lancer le calcul des besoins (date de fin : 28 février) (menu Planification).

QUESTION 6

Rappeler le programme directeur du composant **CH005**. D'où proviennent les besoins internes ? Faire apparaître les **mouvements prévisionnels**.

Cliquer sur le bouton **Origines** pour faire apparaître l'arborescence des origines des besoins suggérés. Ouvrir progressivement les branches.

Examiner de même les autres composants.

Les OF suggérés

QUESTION 7

Afficher la **liste des OF suggérés** (menu **Planification**). Activer les options de tri.

Appeler la fenêtre des OF suggérés. Expliquer le contenu de la fenêtre et de ses onglets.

Le jalonnement et l'analyse des charges

Appeler la fonction "**Jalonnement et calcul des charges**" (date de fin 28 février) (menu **Planification**).

QUESTION 8

Qu'est ce que le jalonnement ?

QUESTION 9

Rappeler la fenêtre des OF suggérés et faire apparaître l'onglet **Dates**. Expliquer les dates qui apparaissent. Cliquer sur les boutons **Charges**, **Gantt** et **Graphique**.

QUESTION 10

Examiner les charges des divers postes de charge sur le **graphique des charges** (menu **Planification**). Tester les diverses options proposées. Que peut-on conclure de cette analyse des charges ? Quels postes de charge posent des problèmes ?

QUESTION 11

Examiner le **tableau des charges** (menu **Planification**). Cliquer sur une cellule du tableau comportant une charge. Expliquer la notion d'**origine des charges**.

QUESTION 12

Examiner les charges des diverses qualifications de personnel sur le **graphique des charges**. Que peut-on conclure de cette analyse ?
Nota : les effectifs des qualifications ont été entrés à 1.

Ajustement des capacités

QUESTION 13

Comment peut-on modifier les capacités des postes de charge pour satisfaire la demande au moindre coût ?

Vous pouvez créer un calendrier spécifique à un poste particulier et modifier les coefficients de capacité des postes de type M.

Après modification, ne pas oublier de relancer la fonction de jalonnement et de calcul des charges.

QUESTION 14

Ajuster les capacités des postes pour parvenir à une solution satisfaisante.

QUESTION 15

Modifier les effectifs des qualifications pour parvenir à une solution satisfaisante.